



**RENCANA INDUK PENELITIAN DAM  
PENGABDIAN PADA MASYARAKAT  
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**

**Jl. Besar No. 77 Deli Tua Kab. Deli Serdang – Sumatera Utara 20355  
(061) 7030083 Faximile : (061) 7080083  
Email : delihusada1@gmail.com  
Website : delihusada.ac.id**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN  
KEPADA MASYARAKAT (LPPM)  
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA  
2017**



## INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

SK MENRISTEKDIKTI RI NO: 258/KPT/1/2017

Jl. Besar No.77 Deli Tua Kab. Deli Serdang – Sumatera Utara 20355  
Telp.: (061) 7030082 – 7030083, Faksimile: (061) 7030083  
Email: [institutkehatan@delihusada.ac.id](mailto:institutkehatan@delihusada.ac.id), Website : [www.delihusada.ac.id](http://www.delihusada.ac.id)

### SURAT KEPUTUSAN

REKTOR INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

No. 1121/RKT/IKDH-DT/2017

Tentang :

### **PENGESAHAN RENCANA INDUK PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**

**Rektor Institut Kesehatan DELI HUSADA DELI TUA;**

**MENIMBANG** : Selubungan telah disusunnya Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua periode 2017-2027, maka perlu dibuatkan Surat Keputusan Pengesahan.

**MENINGAT** :  
1. Undang-Undang RI  
a. Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional  
b. Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen  
c. Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi  
2. Permenristek Dikti  
a. Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Dikti  
b. Nomor 32 Tahun 2016 tentang Akreditasi Program Studi dan Pendidikan Tinggi  
3. Keputusan Mendikbud RI  
a. Nomor 234/U/2000 tentang Pedoman Perguruan Tinggi  
b. Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Pendidikan  
4. Surat Keputusan Menteri Ristek, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI, No : 258/KPT/1/2017 Tanggal 10 Mei 2017, tentang : Izin Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua di Kabupaten Deli Serdang Yang Diselenggarakan Oleh Yayasan Rumah Sakit Umum Sembiring Menjadi Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua di Kabupaten Deli Serdang Yang Diselenggarakan Oleh Yayasan Rumah Sakit Umum Sembiring Deli Tua.

### **MEMUTUSKAN**

**MENETAPKAN  
PERTAMA** : Mengesahkan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua sebagaimana tercantum dalam lampiran Surat Keputusan Ini.  
**KEDUA** : Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tahun 2017-2027  
**KETIGA** : Hal-hal yang belum di atur dalam Surat Keputusan ini akan diatur dalam ketentuan tersendiri  
Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal di tetapkan dan akan ditinjau kembali apabila ternyata dikemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Deli Tua  
Pada Tanggal : 07 Juni 2017  
Rektor



**Drs. Johannes Sembiring, M.PD, M.Kes.,**  
NPP. 19510114.198401.1.001

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji hanya milik Allah SWT, Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah SAW. Berkat limpahan dan rahmat-Nya Rencana Induk Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tahun 2017-2027 telah diselesaikan. Buku Rencana Induk Penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai acuan penelitian dan pengembangan pengetahuan, inovasi dan teknologi Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua untuk tahun 2017-2027.

Rencana Induk Penelitian pada tahun 2017-2027 ini merupakan RIP pertama dengan target capaian penelitian yang memiliki *impact* pada kawasan Asia dan Tropis. Sasaran ke dua ini diharapkan dapat memberi landasan untuk memasuki kualitas penelitian yang mampu memberi dampak kemajuan IPTEK secara global.

Semoga RIP ini mampu menjadi kompas dalam pelaksanaan penelitian untuk memperoleh produk unggulan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tuayang mampu bersaing pada level global. Kami mengucapkan terimakasih kepada seluruh pemangku kepentingan dilingkungan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tuatas segala kontribusinya dalam menyusun Rencana Induk Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli.

Deli Tua , Juni 2017

Penyusun

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	iii
Daftar Isi.....	4
Daftar Tabel.....	5
Bab 1 Pendahuluan.....	7
Bab 2 Landasan Pengembangan.....	9
Bab 3 Kebijakan Umum.....	13
Bab 4 Sasaran, Program Strategis Dan Indikator Kinerja.....	15
Bab 5 Pelaksanaan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.....	22
Bab 6 Penutup.....	20

**DAFTAR TABEL**

**Tabel 1 Hasil Analisis SWOT.....5**

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 4.1 Roadmap Penelitian.....</b>	<b>16</b>
<b>Gambar 4.2 Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat.....</b>	<b>18</b>

# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Dasar Pemikiran**

Rencana Induk Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua (RIP DHDT) disusun dengan maksud menentukan dan merencanakan terlebih dahulu kegiatan penelitian yang akan dilakukan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dalam jangka waktu lima tahun mendatang dengan memperhatikan perkembangan DHDT dan Arah kebijakan riset Nasional.

Rencana Induk Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dalam jangka waktu 10 tahun. Arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua ditetapkan oleh Senat Institut Kesehatan Deli Husada. Pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dilakukan oleh Rektor Institut Kesehatan Deli Husada. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua adalah pelaksana Keputusan Rektor Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

RIP IKDH sebagai acuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh peneliti/dosen DHDT, tidak lepas dari Rencana Strategis DHDT 2017 – 2022, dan RIP 2017 – 2027 yang telah disahkan oleh senat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Berbagai penelitian dilakukan di berbagai Fakultas dibawah koordinasi LPPM melalui skema dana DPP/SPP, kerjasama dengan institusi luar DHDT, program hibah penelitian dari Dirjen DIKTI, LIPI dan Kementerian RISTEK. Rencana Induk Penelitian DHDT 2017 – 2027.

**BAB II**  
**LANDASAN PENGEMBANGAN INSTITUT KESEHATAN**  
**DELI HUSADA**

**2.1. Visi Institut Kesehatan Deli Husada**

Menjadi Institut yang Bermartabat dan Unggul di Bidang Kesehatan Tingkat Asia Tahun 2032.

**Misi Institut Kesehatan Deli Husada**

1. Menyelenggarakan Tridarma Perguruan Tinggi yang berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang unggul dan bermartabat dan berdaya saing Tingkat Asia.
2. Menyelenggarakan tatakelola Perguruan Tinggi berdasarkan Prinsip *Good Governance University* yang terintegrasi dengan *Academic Health System*.
3. Membangun jaringan kerjasama dalam dan luar negeri dan meningkatkan kompetensi lulusan dalam bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

**2.2 Visi, Misi LPPM**

**1. Visi**

Menjadi institusi pendidikan kesehatan unggulan di Sumatera utara, mampu berperan aktif dalam pembangunan kesehatan nasional melalui Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM).

**2. Misi :**

- a. Mengembangkan payung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEKS Kesehatan;

- b.** Mengembangkan relevansi penelitian dan PPM untuk meningkatkan mutu pendidikan kesehatan, kebutuhan dunia sektor kesehatan dan masyarakat pada umumnya dalam menanggulangi masalah kesehatan yang dihadapi;
- c.** Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah Inkes DHDT dalam hal penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi bertaraf internasional;
- d.** Meningkatkan perolehan HaKI (Hak Kekayaan Intelektual);
- e.** Meningkatkan kualitas dan jati diri sumberdaya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja;
- f.** Memberdayakan masyarakat dengan mengangkatnya dari keterbelakangan, meningkatkan kemampuan untuk hidup sehat sebagai subyek pembangunan melalui proses pengembangan metode ilmiah.

## **2.3 Analisis Kondisi saat Ini**

### **1. Riwayat Perkembangan**

Penelitian dan publikasi karya ilmiah yang dilakukan dosen Institut Kesehatan DELI HUSADA sejak 2002 dulunya dikelola sebuah unit di bawah supervisi Wakil Ketua I STIKes Bidang Akademis, yang diberi nama Lembaga Penelitian & Pengabdian Pada Masyarakat (LPPM ) yang pada saat itu masih dalam bentuk STIKes namun tidak berjalan, karena kurangnya minat dosen dalam melakukan penelitian pada tahun 2006, LPPM mulai difungsikan kembali namun tidak terstruktur dan dosen hanya melakukan penelitian 1x/tahun. Pada tahun 2017 LPPM Institut Kesehatan DELI HUSADA mulai diaktifkan kembali, mengingat pentingnya penelitian dan pengabdian masyarakat. LPPM ini bertugas membantu para dosen dalam pembuatan proposal serta pelaksanaan

penelitian baik yang didanai oleh pihak eksternal (Dikti) maupun internal (Institut Kesehatan DELI HUSADA). Seiring perkembangan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di Institut Kesehatan DELI HUSADA, pada 2017 LPPM tersebut berubah menjadi LPPM .

## **2. Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berperan sebagai fasilitator dan Koordinator berbagai kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang terjadi di lingkup Institut Kesehatan DHDT.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan DHDT belum menunjukkan peran yang signifikan dalam kegiatan-kegiatan penelitian di tingkat lokal, regional maupun nasional. Kegiatan kerjasama sejak awal kelahirannya, LPPM Institut Kesehatan DHDT telah menjalin beberapa Kerjasama penelitian dengan :

- a.** Pemerintah pusat, provinsi dan daerah.
- b.** Lembaga swadaya masyarakat.
- c.** Departemen kesehatan dan dinas kesehatan Deli Serdang.
- d.** Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam.
- e.** Masyarakat Desa Biru-Biru Kab. Deli Serdang.

Penelitian terapan yang dilakukan oleh LPPM Institut Kesehatan DHDT juga telah membantu peningkatan kesehatan masyarakat khususnya di daerah Kecamatan Biru-Biru Kab Deli Serdang.

### **3. Potensi yang dimiliki**

#### **a. Potensi bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat.**

Sumber dana penelitian yang diterima oleh LPPM Institut Kesehatan DHDT berasal dari beberapa sumber, antara lain : Kemenristek Dikti, Institusi, dan mandiri. Selama ini Institut Kesehatan DHDT berkomitmen untuk membiayai dana penelitian yang dilakukan oleh dosen.

#### **b. Potensi bidang SDM**

Jumlah personalia penelitian dan terdiri dari dosen tetap Institusi Institut Kesehatan DHDT yang bergelar doktor dan Magister sebanyak 160 orang. Potensi bidang sarana dan prasarana

- 1) Penelitian didukung oleh *resource sharing* dari 15 laboratorium praktek dan riset dengan peralatan sangat memadai.
- 2) Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua mempunyai laboratorium kesehatan masyarakat, keperawatan, farmasi, dan kebidanan.

#### **c. Potensi organisasi dan manajemen**

- 1) Struktur organisasi yang ramping dan desentralistis memungkinkan pengambilan keputusan secara cepat dan tepat.
- 2) Pertanggungjawaban pengambilan keputusan ada pada pusat-pusat penelitian sehingga memperluas akuntabilitas publik.

### **4. Analisis SWOT**

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LPPM telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknesses*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal.

Variabel yang dianalisis meliputi : sumberdaya manusia, sarana prasarana, organisasi dan manajemen, jalinan kerjasama, sumber pendanaan dan tata kelola dan dijabarkan sebagai berikut :

**Tabel 1 Analisis SWOT Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua**

<b>Tabel 1. Hasil Analisis SWOT</b>			
<b><i>Strength</i></b> <b>(Kekuatan)</b>	<b><i>Weakness</i></b> <b>(Kelemahan)</b>	<b><i>Opportunities</i></b> <b>(Peluang)</b>	<b><i>Threats</i></b> <b>(Ancaman)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tingginya jumlah artikel ilmiah nasional terakreditasi dan internasional bereputasi yang dipublikasi oleh dosen tetap sesuai dengan bidang keahliannya.</li> <li>2. Adanya sumber pendanaan lain dari pemerintah untuk menjamin kecukupan dana dalam mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>3. Alokasi dana yang cukup untuk kegiatan Penelitian dan PkM.</li> <li>4. Terlaksananya proses monitoring dan evaluasi, tindak lanjut dan feedback kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>5. Tersedianya Rencana Induk Pengembangan untuk Penelitian dan PkM institut,</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sebagian kecil target kinerja belum tercapai pada periode Renstra sebelumnya.</li> <li>2. Kerjasama dengan mitra internasional sudah berjalan dengan baik namun belum ada kegiatan dibidang penelitian dan PkM.</li> <li>3. Budaya menulis dan publikasi di kalangan mahasiswa perlu ditingkatkan.</li> <li>4. Sistem pendampingan pada mahasiswa dalam menghasilkan publikasi perlu ditingkatkan.</li> <li>5. Keikutsertaan dosen dalam penelitian kerjasama internasional</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Keterlibatan pemangku kepentingan eksternal dalam bidang, penelitian dan PkM</li> <li>2. Adanya berbagai kebijakan Kemendikbud yang mendukung pelaksanaan bidang penelitian dan PkM.</li> <li>3. Kebijakan rektor terhadap pemberian reward terhadap dosen yang menghasilkan artikel di jurnal internasional bereputasi.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tuntutan digitalisasi dalam proses tridarma perguruan tinggi.</li> <li>2. Kompetisi semakin tinggi untuk mendapatkan hibah penelitian dan PkM.</li> </ol>

---

<p>roadmap penelitian dan PkM yang mendukung peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan PkM.</p> <p>6. Banyaknya penelitian dan PkM dosen sesuai bidang keahlian dan roadmap penelitian dan PkM yang terlaksana melalui hibah penelitian nasional dan internal.</p> <p>7. Keterlibatan mahasiswa pada penelitian dan PkM dosen.</p> <p>8. Dosen diberikan kesempatan seluas-luasnya untuk melakukan tugas Penelitian dan PkM sesuai dengan roadmap.</p> <p>9. Karya penelitian dan PkM telah memperoleh HKI.</p>	<p>belum ada.</p>
--	-------------------

---

**BAB III**  
**GARIS BESAR RIP INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA**

**3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan:**

**3.1.1. Tujuan :**

- 1) Mengembangkan manajemen Penelitian dalam struktur organisasi Institut Kesehatan DELI HUSADA Delitua yang otonom dan manajemen yang sehat;
- 2) Mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah lokal, nasional, meningkatkan atmosfer akademik dan program internasionalisasi, serta daya saing nasional;
- 3) Meningkatkan Penelitian yang diarahkan kepada pengembangan, pemanfaatan, penuntasan permasalahan, terutama yang berkaitan dengan masalah kesehatan.
- 4) Memberikan pengabdian dan pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan relevansi pendidikan;

**3.1.2. Sasaran Pelaksanaan :**

Sasaran Bidang Penelitian

1. Pemberdayaan Dosen bergelar doktor dan magister sebagai pengembang kelompok peneliti.
2. Meningkatkan jumlah perolehan HAKI.
3. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga internasional.
4. Meningkatkan publikasi internasional.
5. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam website internasional dan website Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.
6. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
7. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan ke- butuhan masyarakat.

8. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat penelitian khususnya tingkat program studi.
9. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah internasional.
10. Mengembangkan “*Health Interdisciplinary Research*”.

### **3.2. Strategi dan kebijakan Unit Kerja**

Dari analisis SWOT menunjukkan bahwa LPPM memiliki kondisi yang baik untuk menggunakan kekuatan internalnya dan dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal, mengatasi kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal maka strategi yang digunakan adalah :

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas sumber daya manusia termasuk alokasi waktu untuk penelitian
2. Pengembangan sarana prasarana mengikuti bahkan bila mungkin mendahului kebutuhan.
3. Organisasi desentralistis untuk pusat-pusat kajian dengan tetap mengedepankan akuntabilitas dan transparansi serta koordinasinya dengan LPPM .
4. Meningkatkan ekspose media massa untuk Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dan LPPM .
5. Alokasi sumber daya untuk LPPM yang lebih besar dengan berpegang pada azas *good governance*.
6. Meningkatkan pembentukan kelompok kelompok peneliti (*Research group*). Sejalan dengan strategi yang dilakukan maka program ditujukan untuk mengakselerasi kinerja penelitian dalam upaya meningkatkan kualitas penelitian, yang mendukung proses pengembangan Institut Kesehatan DHDT sebagai berikut:

### **3.3.1 Rencana Program bidang Penelitian :**

1. Pemberdayaan Dosen bergelar doktor dan magister sebagai pengembang kelompok peneliti.
2. Pembentukan/pengembangan kelompok peneliti (*Research group*) yang berbasis institusi di Program Studi
3. Meningkatkan jumlah perolehan HaKI.
4. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga internasional.
5. Meningkatkan publikasi internasional.
6. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam *website* internasional dan *website* Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.
7. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
8. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
9. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat penelitian khususnya tingkat fakultas.
10. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah internasional.
11. Mengembangkan "*Interdisciplinary Research*".

### **3.3.2 Rencana Kegiatan Penelitian**

- a. Pemberdayaan Dosen bergelar doktor dan magister sebagai pengembang kelompok peneliti
  - Pembentukan dan pendampingan, kelompok peneliti oleh setiap profesor/doktor di tingkat pusat-pusat dan program studi
- b. Pengembangan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan bertaraf

internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah pengembangan di tingkat Institut dan fakultas dengan koordinator LPPM

- c. Meningkatkan jumlah perolehan HaKI : Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HaKI, Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HaKI dari Institut., Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lisensi.
- d. Meningkatkan kerjasama Penelitian dengan lembaga internasional
  - Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan lembaga internasional di bidang penelitian.
  - Pemantapan dan peningkatan kerjasama dengan lembaga mitra kerjasama baik nasional maupun internasional.
- e. Peningkatan publikasi internasional.
  - Meningkatkan aktivitas akses hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada publikasi terakreditasi di tingkat nasional maupun internasional.
  - Pemberian penghargaan atau insentif bagi publikasi internasional baik oral/poster.
- f. Pengembangan jurnal elektronik internasional dalam *website* internasional maupun *website* Institut Kesehatan DHDT. : *Upload* jurnal dari hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ke *website* internasional dan *website* Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.
- g. Peningkatan budaya peneliti serta penulisan jurnal melalui hibah secara kompetisi.
  - Melaksanakan seminar ilmiah internasional hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
  - Melaksanakan penulisan artikel ilmiah internasional.
  - Meningkatkan dana hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- h. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan

pengabdian kepada masyarakat.

- Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan bahan ajar.
  - Peningkatan buku ajar dan buku teks.
  - Peningkatan teknologi tepat guna, inovasi teknologi, modul, prototipe, desain, karya seni, rekayasa sosial.
  - Membentuk *Startup Company* (perusahaan rintisan), dari hasil-hasil penelitian.
  - Memanfaatkan hasil-hasil riset berupa buku untuk kepentingan publikasi masyarakat luas.
- i. Meningkatkan peran koordinasi LPPM dengan pusat-pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan di tingkat fakultas.
- Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan UPPM sebulan sekali.
  - Melakukan koordinasi kegiatan penelitian kepada masyarakat dengan UPM Program Studi.
- j. Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian kepada masyarakat dan penulisan karya ilmiah internasional.
- *Workshop* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat internasional.
  - *Workshop* penulisan karya ilmiah internasional.
- k. Pengembangan *Interdisciplinary Research*
- Membuka pusat-pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan
  - Mengembangkan penelitian sesuai RIP Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua

## **BAB IV**

### **SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA**

#### **4.1 Sasaran, Program Strategis & Indikator Kinerja**

Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dilaksanakan dengan berpedoman pada visi institusi, yaitu Menjadi Institut yang Bermartabat dan Unggul di Bidang Kesehatan Tingkat Asia Tahun 2032. Mengacu pada statuta dan rencana strategis (Renstra) institusi, serta visi dan misi LPPM, yaitu Menjadi institusi pendidikan kesehatan unggulan di Sumatera utara, mampu berperan aktif dalam pembangunan kesehatan nasional melalui Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM).

Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dituntut untuk berperan aktif dalam menghasilkan program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang unggul dan professional sesuai dengan keunggulan masing-masing program studi. Dalam upaya menghasilkan inovasi-inovasi yang relevan dalam Pengabdian kepada Masyarakat, LPPM secara cermat mempertimbangkan tema dan topik Pengabdian kepada Masyarakat yang tidak hanya memiliki relevansi yang tinggi tetapi juga berkontribusi signifikan terhadap perkembangan peradaban bangsa di era revolusi industri 4.0.

#### **4.2 Program Strategis dan Topik Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat tiap Bidang Kajian**

Program strategis dalam Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (RIPPKM) Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua ditetapkan berdasarkan prioritas Pengabdian kepada Masyarakat yang unggul di setiap program studi di masing-masing fakultas serta agenda Pengabdian kepada Masyarakat dalam skala nasional. Untuk mewujudkan visi dan misi Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua, program ini fokus pada kegiatan yang berorientasi pada tema-tema bidang kajian tenaga kesehatan yang unggul dan profesional. Penekanan utama adalah pada penyelesaian berbagai permasalahan di bidang kesehatan dengan tujuan untuk menghasilkan solusi yang relevan dan bermanfaat bagi masyarakat.

## 4.2 Program-Program Pendukung Pencapai Peta Jalan

Program-program untuk mencapai target peta jalan penelitian telah dirumuskan secara bertahap sesuai perkembangan potensi kekuatan dan kapabilitas Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Adapun program- program tersebut adalah:

1. Memfasilitasi penerbitan artikel di publikasi terindeks SCOPUS serta mendorong sitasi artikel tersebut guna mendukung pencapaian rating Institut Kesehatan melalui *QS Rating*;
2. Menyediakan dana penelitian hibah internal sehingga meningkatkan rasio penelitian dosen menjadi 1 judul per 2 dosen dari rasio 1 judul per 2,5 dosen;
3. Mengurus pendaftaran HaKI karya-karya dosen dan mahasiswa untuk diarahkan ke Percetakan agar dikomersialkan;
4. mengembangkan lebih lanjut *Research Group*, mengevaluasi secara berkala *Research Group* dan *Research Center* yang ada, serta mendorong tumbuhnya *Research Group* baru;
5. Menggali pendanaan eksternal secara lebih intensif, mendorong semua dosen yang berpotensi untuk mengirim proposal penelitian agar mendapat hibah;
6. Memantapkan fokus penelitian pada industri pertanian, industri kesehatan, dan berbasis teknologi informasi dan komunikasi dengan mengacu pada rencana strategis penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua Tahun 2017- 2022.
7. Membina *Research Group* untuk tumbuh menjadi *Research Center*, kemudian lebih lanjut membina *Research Center* menjadi *International Research Center*;
8. Memublikasikan jurnal internasional, yang pada tahap berikutnya, terindeks SCOPUS.

## 4.3 Indikator Kinerja

Indikator keberhasilan suatu program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sangat penting untuk mengevaluasi kinerja serta nilai tambah dari hasil-hasil kegiatan tersebut. Indikator utama untuk menilai kinerja Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat meliputi komponen-komponen berikut:

1. Jumlah Pendanaan: Total pendanaan yang diperoleh untuk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, baik yang bersumber dari pendanaan internal maupun eksternal.
2. Publikasi Ilmiah: Jumlah dan kualitas publikasi ilmiah yang dihasilkan, yang mencakup jurnal ilmiah, seminar, prosiding, serta kegiatan sebagai narasumber, pada skala lokal, nasional, regional Asia, dan internasional.

**BAB V**  
**PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN DAN PENGABDIAN**  
**KEPADA MASYARAKAT**

Dalam pelaksanaan penelitian di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua, terdapat dua komponen utama yang mendukung secara signifikan, yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) dan para dosen/peneliti yang tergabung di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. LPPM bertanggung jawab untuk merencanakan dan mengatur strategi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat fakultas, berfungsi sebagai fasilitator dalam pelaksanaan kegiatan tersebut. Sementara itu, dosen dan peneliti dari Fakultas/Program Studi bertindak sebagai pelaku utama dalam aspek teknis pengabdian kepada masyarakat. Kedua komponen utama ini bekerja sama secara sinergis untuk memastikan kelancaran dan keberhasilan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Dalam pelaksanaannya, LPPM IKDH memperoleh sumber dana dari berbagai pihak, termasuk dari Dikti, dana internal, serta pihak ketiga yang menjalin kerja sama dengan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.

**5.1 Program Pengabdian Kepada Masyarakat bersumber Dana Dikti**

Program hibah Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat di Perguruan Tinggi (PT) besumber dana dari Dikti dapat di uraikan sebagai berikut:

**a. Program Penelitian bersumber Dana Dikti**

Progrm hibah penelitian di Perguruan Tinggi (PT) besumber dana dari Dikti dapat di uraikan sebagai berikut:

Skema	Syarat Tim Peneliti	Waktu (Tahun)	Biaya (juta Rp)
Penelitian Dosen Pemula (PDP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketua peneliti adalah dosen tetap dan memiliki NIDN</li> <li>• Anggota peneliti 1-2 orang</li> </ul>	1-2	20
Program Kemitraan Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketua peneliti adalah dosen tetap dan memiliki NIDN</li> </ul>	1-2	49-50

- Memiliki satu mitra
- Melibatkan mahasiswa

**b. Program Penelitian bersumber dari dana Internal (Yayasan)**

Skema	Dana ( Juta)
Penelitian Kolaborasi antara Faklutas	15-20
Penelitian Kolaborasi antara Program Studi	10-20
Penelitian Kolaborasi Antara Dosen didalam Program studi	10-20

**5.2 Program PkM bersumber Dana Dikti**

Program hibah PkM di Perguruan Tinggi (PT) bersumber dana dari Dikti dapat diuraikan sebagai berikut:

Skema	Syarat Tim PkM	Waktu (tahun)	Biaya (juta Rp)
Program Kemitraan Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN</li> <li>• Memiliki satu mitra</li> <li>• Melibatkan mahasiswa</li> </ul>	1-2	25-50

**5.3 Program PkM bersumber dari dana Internal (Yayasan)**

Skema	Dana ( Juta)
PkM Kolaborasi antara Faklutas	15-20
PkM Kolaborasi antara Program Studi	9-10
PkM Kolaborasi Antara Dosen didalam Program studi	5-8

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Setelah periode RIP dilaksanakan keberlanjutan program ini cukup terjamin, karena dengan berperannya pemerintah daerah sebagai pusat rujukan dan pendampingan dana dengan pendampingan IPTEK dari Institut Kesehatan Deli Husada, maka akan terjadi generasi dana yang cukup signifikan untuk menjamin keberlangsungan kegiatan.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi hingga tersusunnya Rencana Induk Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada, baik melalui komunikasi lisan maupun tertulis di Institut Kesehatan Deli Husada.

